

JADRI 松井 忠三氏 基調講演

日本自動車流通研究所

テーマ 「無印良品は、仕組みが9割」 経営改革と仕組みづくり

スピーカー紹介 株式会社良品計画 名誉顧問 松井 忠三氏
株式会社松井オフィス 代表取締役社長



これまでの主な取り組み

西友時代は主に人事畑を歩み、各種制度の構築、幹部社員の意識改革研修等を担当する。良品計画に移ってからは、人事・営業・物流・インターネットビジネスを担当。2001年、急激な業績不振の責任を取って退任した前社長のあとを受け、急きょ社長に就任。38億円の赤字を経て大掛かりな経営改革を断行。一時は撤退したアジアにも再出店。創業以来11年続いた海外の赤字も2002年には黒字に転換させ、現在25の国と地域に300店舗を展開する礎を築く。挫折の本因をそれまでの企業風土にあると喝破し、仕組みから改革を開始。商品開発・販売・経営・人材育成・システムと全ての領域に亘り、見える化・標準化・仕組み化を進め、風土の改革にも精力的に取り組んできた。

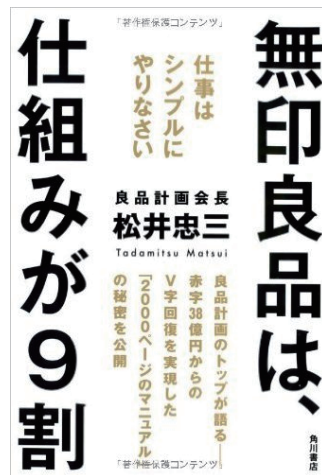
略歴

1968年 静岡県立韮山高等学校 卒業
1973年 東京教育大学（現 筑波大学）体育学部 卒業
1973年 株式会社西友ストア（現 西友）入社
1991年 株式会社良品計画 出向
1992年 株式会社良品計画 入社
1993年 株式会社良品計画 取締役
1997年 株式会社良品計画 常務取締役
1999年 株式会社良品計画 専務取締役
1999年 株式会社アール・ケイ・トラック 代表取締役社長
2000年 ムジ・ネット株式会社 代表取締役社長
2001年 株式会社良品計画 代表取締役社長
2001年 ムジ・ネット株式会社 取締役
2001年 株式会社アール・ケイ・トラック 取締役
2002年 株式会社良品計画 代表取締役社長（兼）執行役員
2008年 株式会社良品計画 代表取締役会長（兼）執行役員
2009年 ムジ・ネット株式会社（現 株式会社 MUJI HOUSE）代表取締役社長
2010年 株式会社 T&T（現 株式会社松井オフィス）代表取締役社長（現任）
2015年 株式会社良品計画 名誉顧問（現任）

社外歴

2013年 株式会社りそな銀行 社外取締役
2013年 株式会社アダストリアホールディングス（現 株式会社アダストリア）社外取締役（現任）
2014年 株式会社りそなホールディングス 社外取締役（現任）
2014年 株式会社大戸屋ホールディングス 社外取締役
2015年 株式会社ネクステージ 社外取締役（現任）
2015年 公益財団法人 日本生産性本部 評議員（現任）
2015年 サービス産業生産性協議会 副代表幹事（現任）
2015年 経営アカデミーマーケティング戦略コース 委員長（現任）
2015年 一般社団法人日本取締役協会 新・成長戦略委員会 委員長（現任）
2015年 日本貿易振興機構（ジェトロ）運営審議会 委員（現任）
2015年 経営顧問先4社

先着100名様 ご来場プレゼント
「無印良品は、仕組みが9割」



開催日時 平成28年12月9日（金曜日） 16:00 受付 16:30 講演開始
会場 品川プリンスホテル 東京都港区高輪4丁目10-30（電話 03-3440-111）
講演会場 品川プリンスホテル メインタワー15階 トパーズ
会場席数150名 申し込み多数の場合は立席になる場合がございます。

講演ご視聴のお申し込みはメールにてお願いします。 JADRI 事務局 jimujadri@jadri.or.jp